



## LEAN PRODUCTION

### DESCRIÇÃO GERAL

Lean Production, também designado de Sistema Toyota de Produção é uma filosofia de gestão focada na redução dos desperdícios, (superprodução, tempo de espera, transporte, excesso de processamento, inventário, movimento e defeitos).

Eliminando esses desperdícios, a qualidade melhora e o tempo e custo de produção diminuem. As ferramentas "lean" incluem processos contínuos de análise kaizen, produção "pull" (no sentido de kanban) e elementos/processos à prova de falhas (Poka-Yoka).

Os pontos-chave do *lean production* são:

**Qualidade total imediata** - ir em busca do "zero defeito", e deteção e solução dos problemas em sua origem.

**Minimização do desperdício** - eliminação de todas as atividades que não têm valor agregado e redes de segurança, otimização do uso dos recursos escassos (capital, pessoas e espaço).

**Melhoria contínua** - redução de custos, melhoria da qualidade, aumento da produtividade e compartilhamento da informação

**Processos "pull"** - os produtos são retirados pelo cliente final, e não empurrados para o fim da cadeia de produção.

**Flexibilidade** - produzir rapidamente diferentes lotes de grande variedade de produtos, sem comprometer a eficiência devido a volumes menores de produção.

**Construção e manutenção** de uma relação a longo prazo com os fornecedores tomando acordos para compartilhar o risco, os custos e a informação. **Lean** é basicamente tudo o que concerne a obtenção de materiais corretos, no local correto, na quantidade correta, minimizando o desperdício, sendo flexível e aberto a mudanças

### OBJETIVOS

Conhecer os conceitos Lean Production e ferramentas de análise de sistemas produtivos, com o objetivo de aplicação direta na organização para a eliminação de desperdícios.

### DESTINATÁRIOS

Este curso destina-se a todos os colaboradores que têm de desenvolver projectos dentro da organização e estejam envolvidos em projetos de melhorias, identificação e eliminação de desperdício nas áreas produtivas.

### CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

- Introdução à filosofia Lean;
- Quais os desperdícios do Sistema Produtivo;
- Quais os métodos utilizados para eliminação de desperdícios;
- Mapear o estado atual – caso prático;
- Simulações Lean – realização de jogos.

### PRÉ-REQUISITOS

Colaboradores da Área Produtiva, Engenharia, Qualidade e Logística.

### DURAÇÃO

24 horas

### CALENDARIZAÇÃO E PREÇO SOB CONSULTA

e-mail: geral@ccft.pt | Tel.: +351 265 092 102/934 579 757 | www.ccft.pt